



**UN  
FUTURO  
ENTRE  
TODOS**

**Grupo Nutresa S. A.**  
**Resultados 4T 2018**



# Eventos de interés



## VENTURES

En alianza con VERONORTE 

Es el programa de *venture* corporativo de Grupo Nutresa

Buscamos invertir en compañías en etapa temprana que sean altamente innovadoras, con el potencial de generar cambios significativos en:

- Nutrición y bienestar
- *Go-to Market*
- Productividad y Sostenibilidad

## Beneficios estratégicos del programa



Fuerzas transformadoras



Acceso a conocimiento



Innovación disruptiva



Diversificación



Conexión

## Eventos de interés



La Sociedad de Fomento Fabril de Chile –SOFOFA- entregó el Premio “Índice de Evolución Empresarial 2018” a Tresmontes Lucchetti.

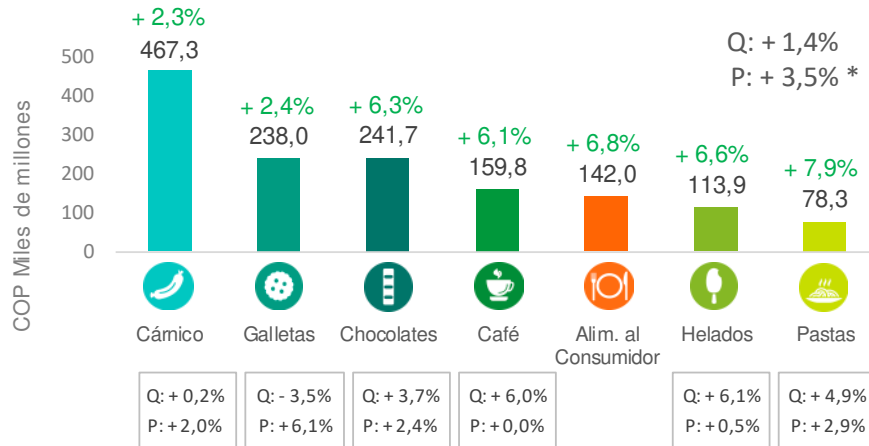


De acuerdo con el Monitor Empresarial de Reputación Corporativa -MERCO-, en su 9a edición, Grupo Nutresa es la empresa con mayor capacidad de atraer y retener talento en Colombia y la más atractiva dentro del sector de alimentos.

### Ventas Colombia

COP 1.523,5 mm +5,1%

Miles de millones



### VENTAS POR UNIDAD DE NEGOCIO

## 4T - 2018

Variación porcentual en volumen (Q) y precios (P)  
% var. YoY COP miles de millones

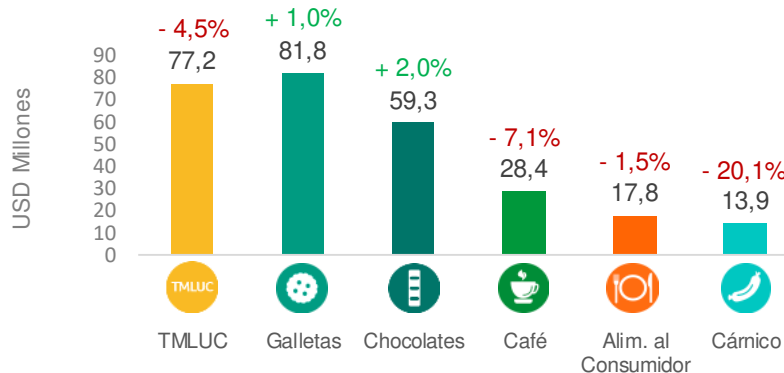
\* Variación en precios y volúmenes sin Alimentos al Consumidor

### Ventas internacionales

USD 279,5 mm -2,4%

COP 883,3 + 3,3%

Miles de millones

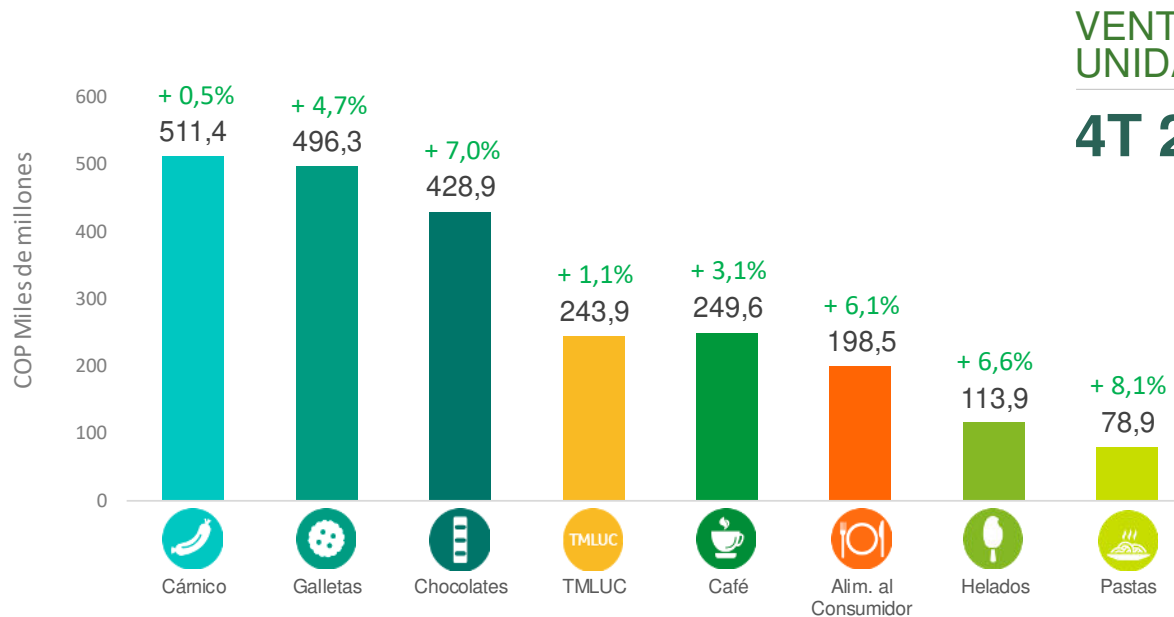


% var. YoY USD mm

# VENTAS TOTALES

COP 2.406,8 + 4,5%

Miles de millones



% var. YoY COP miles de millones

## VENTAS POR UNIDAD DE NEGOCIO

### 4T 2018



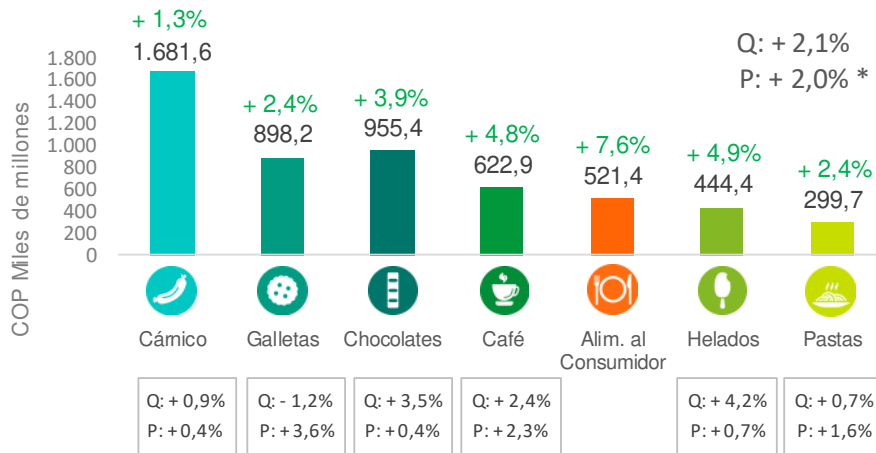
# Ventas acumuladas

## Colombia e internacionales

### Ventas Colombia

COP 5.737,4 mm +4,4%

Miles de millones



### VENTAS POR UNIDAD DE NEGOCIO

# 2018

Variación porcentual en volumen (Q) y precios (P)  
% var. YoY COP miles de millones

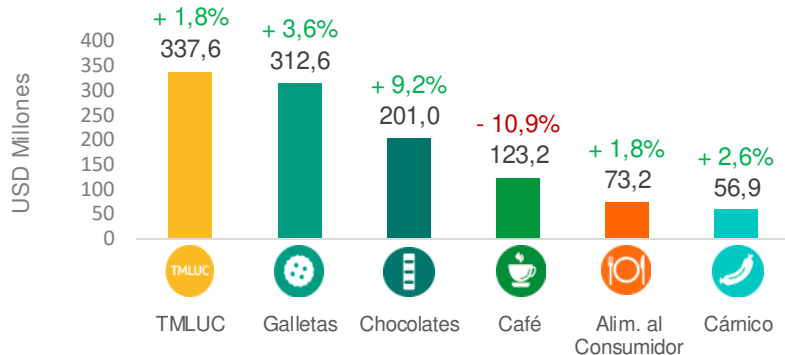
\* Variación en precios y volúmenes sin Alimentos al Consumidor

### Ventas internacionales

USD 1.109,3 mm +2,3%

COP 3.278,7 +2,5%

Miles de millones

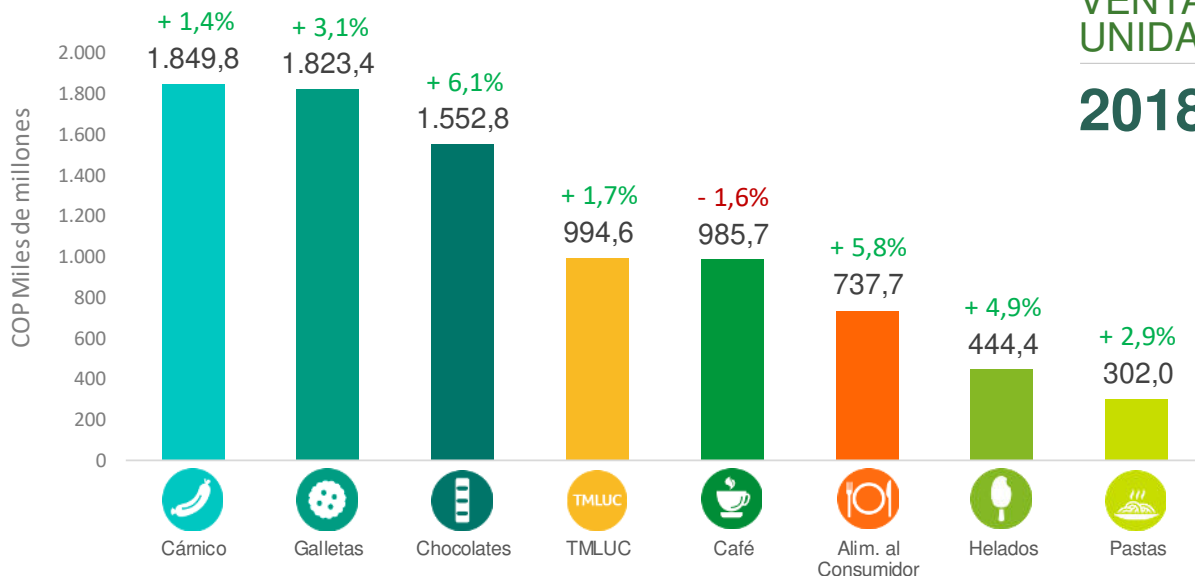


% var. YoY USD mm

# VENTAS TOTALES

COP 9.016,1 + 3,7%

Miles de millones



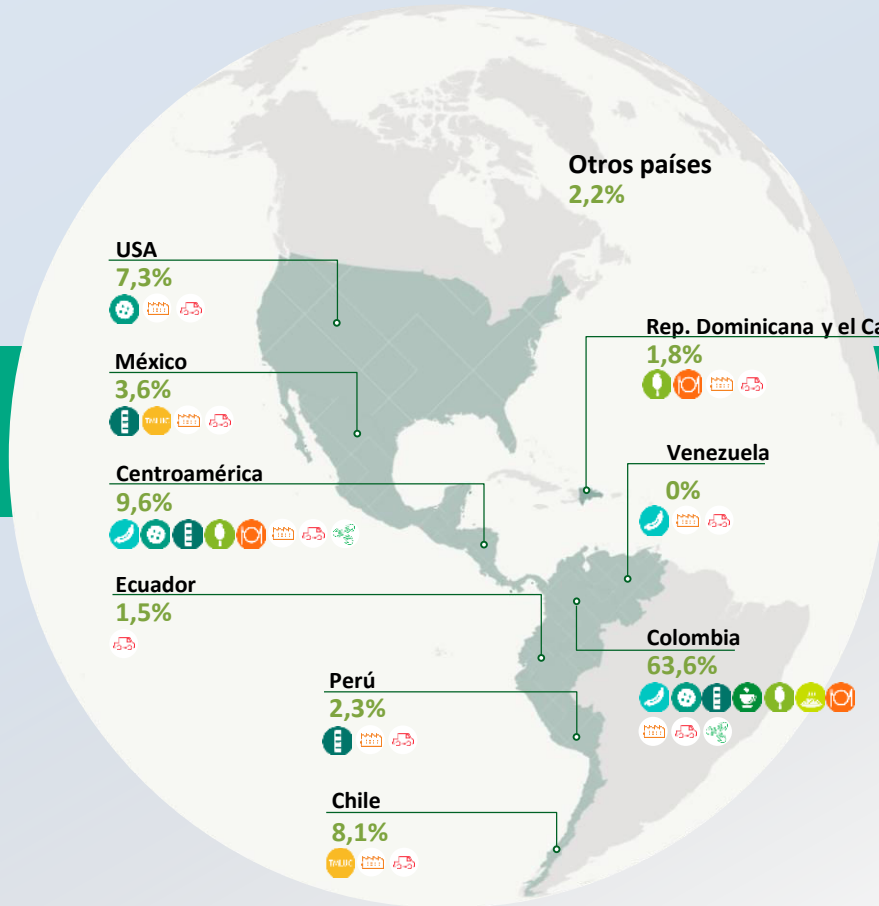
## VENTAS POR UNIDAD DE NEGOCIO

# 2018

% var. YoY COP miles de millones

# Ventas por región 2018

63,6%  
COLOMBIA
























36,4%  
INTERNACIONALES



# Participación de mercado

## Colombia + TMLUC

Participación de mercado Colombia: 59,2% -0,6%

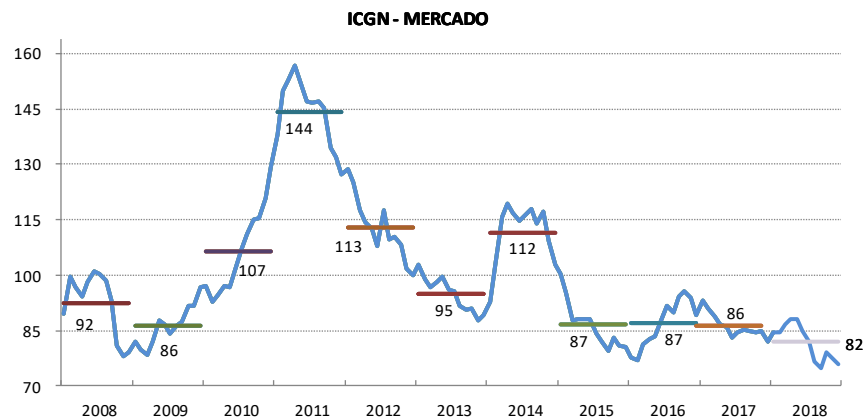
Cárnicos	Galletas	Chocolates	Cafés	TMLUC	Helados	Pasta	Alimentos al consumidor
							
71,0% -1,2%	54,0% +0,2%	Golosinas de Chocolate 69,6% (A) +0,2%	Café tostado y molido (A) 51,3% 0,0%	BIF* 59,4% (A) -3,2%	Helados ND	51,5% -0,2%	# 1 en hamburguesas y parrilla en Colombia
 	 	 Chocolates de mesa 62,7% (B) -0,8%	 Café Soluble(B) 38,0% -2,2%	Pastas 28,1% (B) +0,5%			 
		Modificadores 23,1% (C) -0,5%		Café 18,0% (C) -0,1%			# 1 en heladerías en Costa Rica y Rep. Dominicana
		Nueces 53,9% -1,5% (D)		Papas 15,2% (D) -0,5%			 
#2 Marcas privadas 7,1%	#2 Nestlé 11,5% #3 Mondelez 10,4%	(A) #2 Ferrero 8,7% (B) #2 Casa Lúker 25,6% (C) #1 Nestlé 72,7% (D) #2 Frito Lay 25,1%	(A) #2 Águila Roja 24,8% (B) #1 Nestlé 45,0%	(A) #2 Carozzi 39,4% (B) #1 Carozzi 41,1% (C) #1 Nestlé 68,0% (D) #1 Frito Lay 54,8% (E) #1 Mondelez 54,0%		#2 La Muñeca 31,7%	

\*BIF= Bebidas instantáneas frías

Fuente: Nielsen 12 meses a Noviembre de 2018.

% participación en valor y variación vs. mismo período año anterior

## Indice de Commodites Grupo Nutresa (ICGN)

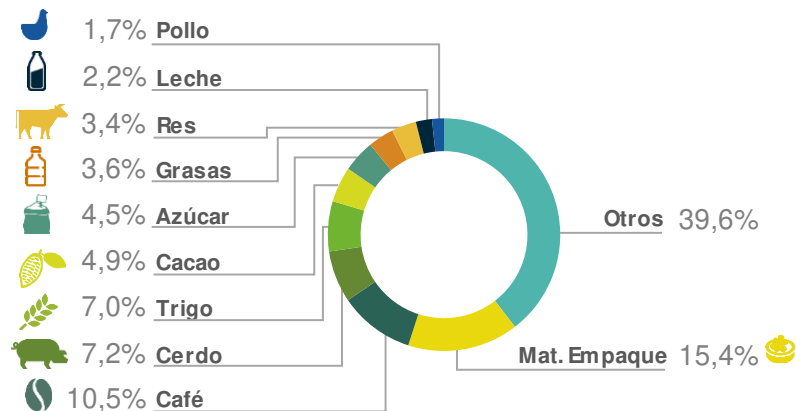


La ficha metodológica actualizada del ICGN puede ser consultada en:

<http://www.gruponutresa.com/inversionistas/resultados-y-publicaciones/resultados-trimestrales/#2018-4>

## Composición del costo

2018



# EBITDA

4T 2018

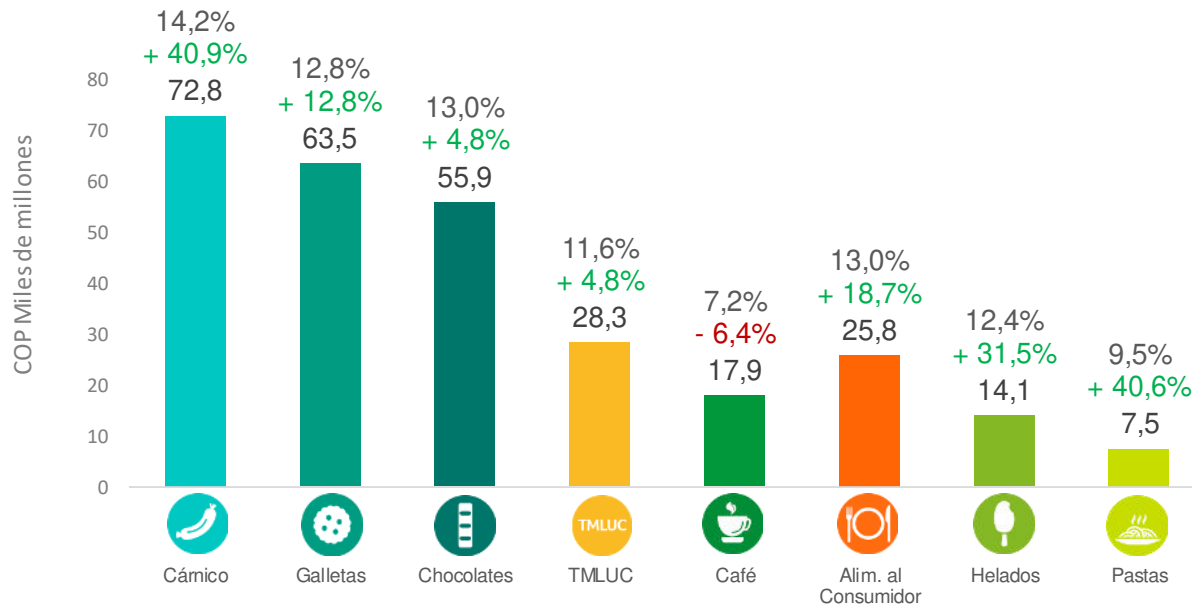
## EBITDA

COP 285,6 + 17,1%

Miles de millones

## MARGEN

11,9%



### Convenciones:

14,2% Margen EBITDA

+ 40,9% % Variación sobre el mismo periodo del año anterior

72,8 EBITDA en COP en miles de millones

# EBITDA

Acumulado 2018

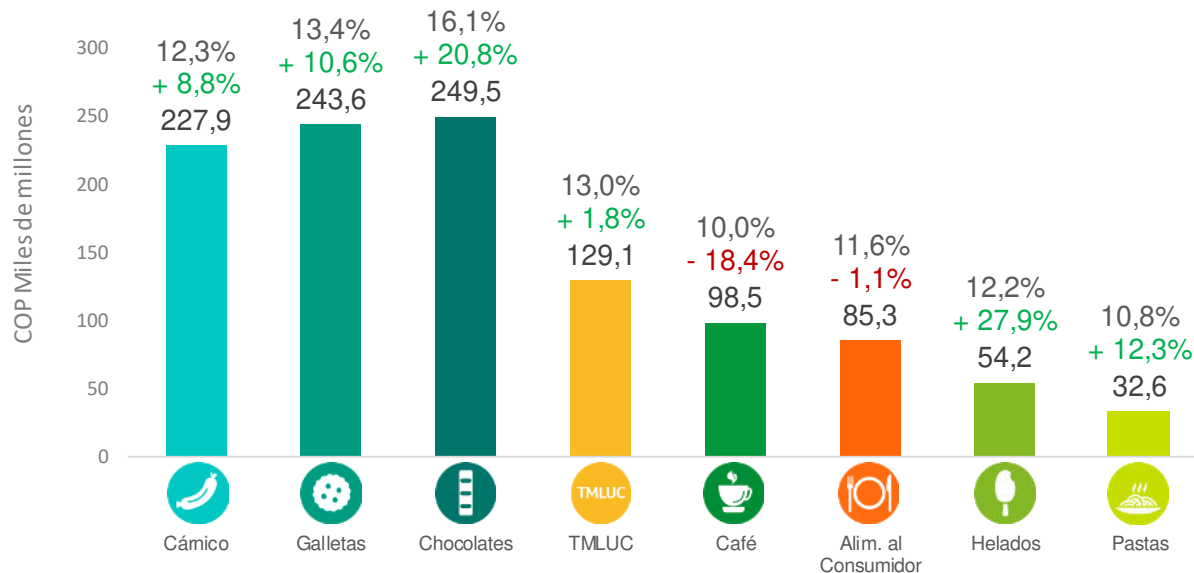
## EBITDA

COP 1.126,4 + 7,9%

Miles de millones

## MARGEN

12,5%



### Convenciones:

12,3% | Margen EBITDA

+ 8,8% | % Variación sobre el mismo periodo del año anterior

227,9 | EBITDA en COP en miles de millones

# Estado de resultados

4T 2018

	2018 4T	% Ingresos	2017 4T	% Ingresos	% Var.
<b>Operaciones continuadas</b>					
<b>Ingresos operacionales</b>	<b>2.406.768</b>		<b>2.304.195</b>		<b>4,5%</b>
Costos de ventas	(1.328.192)	-55,2%	(1.286.481)	-55,8%	3,2%
<b>Utilidad bruta</b>	<b>1.078.576</b>	<b>44,8%</b>	<b>1.017.714</b>	<b>44,2%</b>	<b>6,0%</b>
Gastos de administración	(106.615)	-4,4%	(106.797)	-4,6%	-0,2%
Gastos de venta	(718.109)	-29,8%	(706.711)	-30,7%	1,6%
Gastos de producción	(41.393)	-1,7%	(37.668)	-1,6%	9,9%
Diferencia en cambio de activos y pasivos operativos	(3.782)	-0,2%	(1.075)	0,0%	N/A
Otros ingresos (egresos) netos operacionales	6.793	0,3%	3.560	0,2%	90,8%
<b>Utilidad operativa</b>	<b>215.470</b>	<b>9,0%</b>	<b>169.023</b>	<b>7,3%</b>	<b>27,5%</b>
Ingresos financieros	4.398	0,2%	3.661	0,2%	20,1%
Gastos financieros	(55.864)	-2,3%	(67.764)	-2,9%	-17,6%
Dividendos del portafolio	292	0,0%	65	0,0%	N/A
Diferencia en cambio de activos y pasivos no operativos	8.023	0,3%	(5.867)	-0,3%	N/A
Participación en asociadas y negocios conjuntos	(335)	0,0%	5.853	0,3%	-105,7%
Otros ingresos (egresos) netos	(836)	0,0%	(23)	0,0%	N/A
<b>Utilidad antes de impuesto de renta e interés no controlante</b>	<b>171.148</b>	<b>7,1%</b>	<b>104.948</b>	<b>4,6%</b>	<b>63,1%</b>
Impuesto sobre la renta corriente	(30.048)	-1,2%	(25.079)	-1,1%	19,8%
Impuesto sobre la renta diferido	(15.606)	-0,6%	17.240	0,7%	-190,5%
<b>Utilidad del ejercicio de operaciones continuadas</b>	<b>125.494</b>	<b>5,2%</b>	<b>97.109</b>	<b>4,2%</b>	<b>29,2%</b>
Operaciones discontinuadas, después de impuestos	(4.869)	-0,2%	105	0,0%	N/A
<b>Utilidad neta del ejercicio</b>	<b>120.625</b>	<b>5,0%</b>	<b>97.214</b>	<b>4,2%</b>	<b>24,1%</b>
Participaciones no controladoras	1.186	0,0%	1.265	0,1%	-6,2%
<b>Utilidad atribuible a las participaciones controladoras</b>	<b>119.439</b>	<b>5,0%</b>	<b>95.949</b>	<b>4,2%</b>	<b>24,5%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>285.580</b>	<b>11,9%</b>	<b>243.961</b>	<b>10,6%</b>	<b>17,1%</b>

Para mayor detalle consulte las notas a los estados financieros en:

<http://www.gruponutresa.com/inversionistas/resultados-y-publicaciones/resultados-trimestrales/#2018-4>

# Estado de resultados

Acumulado 2018

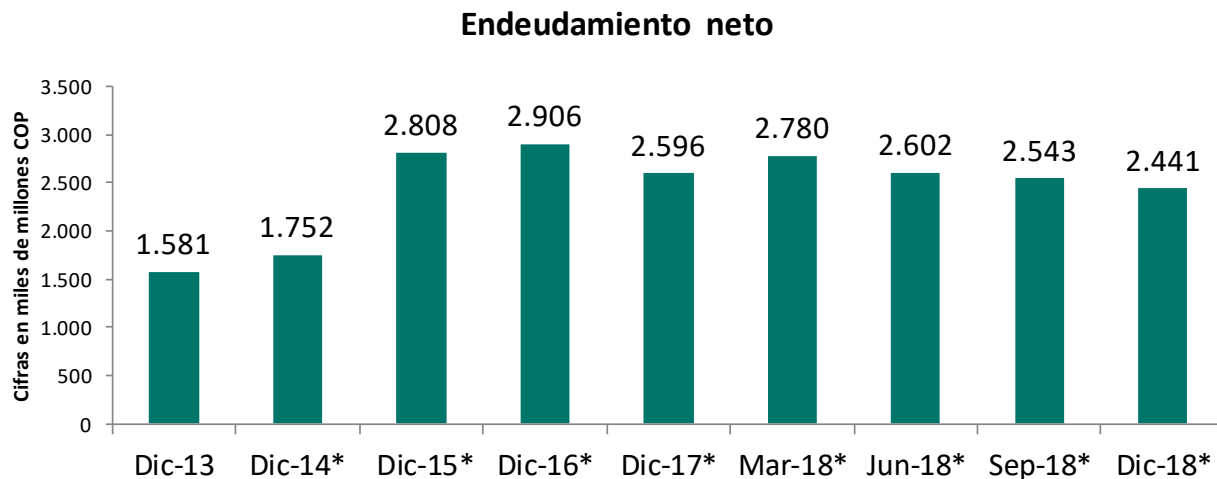
	2018	% Ingresos	2017	% Ingresos	% Var.
<b>Operaciones continuadas</b>					
<b>Ingresos operacionales</b>	<b>9.016.066</b>		<b>8.695.604</b>		<b>3,7%</b>
Costos de ventas	(4.969.218)	-55,1%	(4.855.635)	-55,8%	2,3%
<b>Utilidad bruta</b>	<b>4.046.848</b>	<b>44,9%</b>	<b>3.839.969</b>	<b>44,2%</b>	<b>5,4%</b>
Gastos de administración	(406.057)	-4,5%	(399.846)	-4,6%	1,6%
Gastos de venta	(2.651.071)	-29,4%	(2.551.874)	-29,3%	3,9%
Gastos de producción	(146.966)	-1,6%	(139.088)	-1,6%	5,7%
Diferencia en cambio de activos y pasivos operativos	(4.260)	0,0%	255	0,0%	N/A
Otros ingresos (egresos) netos operacionales	10.802	0,1%	25.109	0,3%	-57,0%
<b>Utilidad operativa</b>	<b>849.296</b>	<b>9,4%</b>	<b>774.525</b>	<b>8,9%</b>	<b>9,7%</b>
Ingresos financieros	15.457	0,2%	13.941	0,2%	10,9%
Gastos financieros	(247.304)	-2,7%	(307.548)	-3,5%	-19,6%
Dividendos	58.851	0,7%	54.386	0,6%	8,2%
Diferencia en cambio de activos y pasivos no operativos	23.113	0,3%	(21.401)	-0,2%	N/A
Participación en asociadas y negocios conjuntos	(400)	0,0%	5.994	0,1%	-106,7%
Otros ingresos	5.202	0,1%	3.290	0,0%	58,1%
<b>Utilidad antes de impuesto de renta e interés no controlante</b>	<b>704.215</b>	<b>7,8%</b>	<b>523.187</b>	<b>6,0%</b>	<b>34,6%</b>
Impuesto sobre la renta corriente	(164.423)	-1,8%	(144.956)	-1,7%	13,4%
Impuesto sobre la renta diferido	(24.901)	-0,3%	47.179	0,5%	-152,8%
<b>Utilidad del ejercicio de operaciones continuadas</b>	<b>514.891</b>	<b>5,7%</b>	<b>425.410</b>	<b>4,9%</b>	<b>21,0%</b>
Operaciones discontinuadas, después de impuestos	(6.135)	-0,1%	(1.070)	0,0%	N/A
<b>Utilidad neta del ejercicio</b>	<b>508.756</b>	<b>5,6%</b>	<b>424.340</b>	<b>4,9%</b>	<b>19,9%</b>
Participaciones no controladoras	(3.448)	0,0%	(4.133)	0,0%	-16,6%
<b>Utilidad atribuible a las participaciones controladoras</b>	<b>505.308</b>	<b>5,6%</b>	<b>420.207</b>	<b>4,8%</b>	<b>20,3%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1.126.422</b>	<b>12,5%</b>	<b>1.044.179</b>	<b>12,0%</b>	<b>7,9%</b>

Para mayor detalle consulte las notas a los estados financieros en:

<http://www.gruponutresa.com/inversionistas/resultados-y-publicaciones/resultados-trimestrales/#2018-4>



## Deuda neta consolidada



	Dic-13	Dic-14*	Dic-15*	Dic-16*	Dic-17*	Mar-18*	Jun-18*	Sep-18*	Dic-18*
<b>Endeudamiento Neto</b>	<b>1.581</b>	<b>1.752</b>	<b>2.808</b>	<b>2.906</b>	<b>2.596</b>	<b>2.780</b>	<b>2.602</b>	<b>2.543</b>	<b>2.441</b>
<b>Deuda neta / EBITDA</b>	1,90	2,10	2,88	2,82	2,49	2,64	2,46	2,34	2,17
<b>EBITDA / Intereses</b>	10,38	5,83	4,70	3,52	4,35	4,57	4,93	5,25	5,68
<b>Intereses / Ventas</b>	1,36%	2,21%	2,61%	3,37%	2,76%	2,63%	2,42%	2,32%	2,20%

\* NIIF

# Contacto

---

## Catherine Chacón Navarro

Directora de relación con inversionistas

Tel: (+574) 3258731

email: [cchacon@gruponutresa.com](mailto:cchacon@gruponutresa.com)

[www.gruponutresa.com](http://www.gruponutresa.com)

Para mayor información de resultados históricos de Grupo Nutresa, puede acceder al Grupo Nutresa Valuation Kit (GNVK), en el siguiente vínculo:

<http://www.gruponutresa.com/es/content/grupo-nutresa-valuation-kit-gnvk>



Para más información acerca de los ADR nivel 1 de Grupo Nutresa, por favor comunicarse con The Bank of New York Mellon:

## Kristen Resch Enea

Vice President - Head of Broker Solutions NY

BNY Mellon - Depositary Receipts

101 Barclay Street, 22nd Fl

New York, NY 10286

Telephone: + 1 212 815 2213 | Mobile: + 1 646 476 0806

[kristen.resch@bnymellon.com](mailto:kristen.resch@bnymellon.com) | [kristenresch@bloomberg.net](mailto:kristenresch@bloomberg.net) | [www.bnymellon.com](http://www.bnymellon.com)

# Estado de situación Financiera

2018

	Diciembre 2018	Diciembre 2017	% Var.
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo corriente</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	347.520	435.643	-20,2%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	1.020.579	957.568	6,6%
Inventarios	1.109.878	982.816	12,9%
Activos biológicos	94.569	81.518	16,0%
Otros activos corrientes	241.726	221.475	9,1%
Activos no corrientes mantenidos para la venta	6.777	6.557	3,4%
<b>Total activo corriente</b>	<b>2.821.049</b>	<b>2.685.577</b>	<b>5,0%</b>
<b>Activo no corriente</b>			
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	28.065	26.509	5,9%
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	192.795	180.451	6,8%
Otros activos financieros no corrientes	3.322.694	4.133.963	-19,6%
Propiedades, planta y equipo, neto	3.376.364	3.395.671	-0,6%
Propiedades de inversión	77.062	72.306	6,6%
Plusvalía	2.085.908	2.118.226	-1,5%
Otros activos intangibles	1.167.536	1.181.350	-1,2%
Activo por impuesto diferido	379.753	415.072	-8,5%
Otros activos no corrientes	72.471	100.352	-27,8%
<b>Total activo no corriente</b>	<b>10.702.648</b>	<b>11.623.900</b>	<b>-7,9%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>13.523.697</b>	<b>14.309.477</b>	<b>-5,5%</b>

Para mayor detalle consulte las notas a los estados financieros en:

<http://www.gruponutresa.com/inversionistas/resultados-y-publicaciones/resultados-trimestrales/#2018-4>

# Estado de situación Financiera

2018

	Diciembre 2018	Diciembre 2017	% Var.
<b>PASIVO</b>			
<b>Pasivo corriente</b>			
Obligaciones financieras	522.302	557.133	-6,3%
Proveedores y cuentas por pagar	1.094.960	993.241	10,2%
Impuesto sobre la renta e impuestos por pagar	228.841	207.776	10,1%
Pasivo por beneficios a empleados	165.833	172.730	-4,0%
Provisiones corrientes	4.118	3.420	20,4%
Otros pasivos corrientes	26.676	20.661	29,1%
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>2.042.730</b>	<b>1.954.961</b>	<b>4,5%</b>
<b>Pasivos no corriente</b>			
Obligaciones financieras	2.265.743	2.474.077	-8,4%
Proveedores y cuentas por pagar	158	158	0,0%
Pasivo por beneficios a empleados	175.036	226.574	-22,7%
Pasivo por impuesto diferido	704.763	702.967	0,3%
Otros pasivos no corrientes	536	559	-4,1%
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>3.146.236</b>	<b>3.404.335</b>	<b>-7,6%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>5.188.966</b>	<b>5.359.296</b>	<b>-3,2%</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
<b>Patrimonio atribuible a las participaciones controladoras</b>	<b>8.290.443</b>	<b>8.907.656</b>	<b>-6,9%</b>
Participaciones no controladoras	44.288	42.525	4,1%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>8.334.731</b>	<b>8.950.181</b>	<b>-6,9%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>13.523.697</b>	<b>14.309.477</b>	<b>-5,5%</b>

Para mayor detalle consulte las notas a los estados financieros en:

<http://www.gruponutresa.com/inversionistas/resultados-y-publicaciones/resultados-trimestrales/#2018-4>

# Disclaimer

---

Este documento puede contener declaraciones de revelaciones futuras relacionadas con Grupo Nutresa S.A. y sus compañías subordinadas, las cuales han sido realizadas bajo supuestos y estimaciones de la administración de la compañía. Para una mejor ilustración y toma de decisiones las cifras consolidadas de Grupo Nutresa S.A. son administrativas y no contables, por tal razón pueden diferir de las presentadas a entidades oficiales. Grupo Nutresa S.A. no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación.

*“El Reconocimiento Emisores – IR otorgado por la Bolsa de Valores de Colombia S.A. no es una certificación sobre la bondad de los valores inscritos ni sobre la solvencia del emisor”.*

